

 Instituto Nacional de Salud	PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL	INFORME <b>SEMESTRAL</b> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL	Versión: 01
			2017-03-31
		FOR-D01.1300-001	Página 1 de 28

**INFORME DE AVANCE SEMESTRAL PLAN OPERATIVO ANUAL  
 POR DEPENDENCIAS  
 INS  
 TRIMESTRE 4  
 CONSOLIDADO 2018**

**FEBRERO -2019**

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <i>SEMESTRAL</i> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
			<b>2017-03-31</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>Página 2 de 28</b>

## I INTRODUCCION –

Este informe consolidará los resultados del plan de acción de cada una de las áreas del INS y revisará el avance del plan estratégico institucional, para el segundo semestre de 2018.

El plan estratégico institucional se encuentra aprobado a través de resolución 051 de 2014 y se adiciona a través de resolución 0803 de 28 de junio de 2018 y posteriormente nuevamente con la resolución 1105 de 2018, esta última desarrolla un objetivo específico asociado al Objetivo Estratégico Institucional que incluye aspectos ambientales y de seguridad y salud en el trabajo.

Los objetivos a alcanzar en el Plan Estratégico Institucional son los siguientes:

### ✚ **Objetivo País:**

Dirigir y Coordinar la Gestión de conocimiento, el seguimiento al estado de salud de la población, la provisión de bienes y servicios de interés en salud pública con el fin de orientar sus políticas, evaluar su procesos y medir su impacto en el sistema de salud – **Ponderación 60%**

### ✚ **Objetivo Institucional:**

Fortalecer la institucionalidad del INS como autoridad científico-técnica en salud pública, mejorar su talento humano y modernizar su capacidad tecnológica para lograr un alto nivel de eficiencia y competitividad que garanticen la calidad y excelencia de sus productos y servicios prestados. **Ponderación 40%**

Cada objetivo cuenta a su vez con objetivos generales y específicos que lo desarrollan, y cuyo avance se establecerá en el cuerpo de este informe.

## II. GENERALIDADES DEL PLAN DE ACCIÓN –

Para el desarrollo del informe, adicionalmente a lo anterior se tuvo en cuenta para la presente vigencia que el Gobierno Nacional Expide el Decreto 612 de 2018, que expresa en su artículo 2.2.22.3.14 lo siguiente: “Integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción. Las entidades del Estado, de acuerdo con el ámbito de aplicación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, al Plan de Acción de que trata el artículo 74 de la Ley 1474 de 2011, deberán integrar los planes institucionales y estratégicos que se relacionan a continuación y publicarlo, en su respectiva página web, a más tardar el 31 de enero de cada año”

- ✓ Plan Institucional de Archivos de la Entidad PINAR
- ✓ Plan Anual de Adquisiciones
- ✓ Plan Anual de Vacantes
- ✓ Plan de Previsión de Recursos Humanos
- ✓ Plan Estratégico de Talento Humano
- ✓ Plan Institucional de Capacitación
- ✓ Plan de Incentivos Institucionales
- ✓ Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo
- ✓ Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano
- ✓ Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI
- ✓ Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información
- ✓ Plan de Seguridad y Privacidad de la Información

Para la vigencia 2018, dichos planes debían ser alineados y publicados a más tardar el 31 de julio, por lo que hubo necesidad de agregar nuevas actividades que se ven reflejadas en el presente informe, incluidas en los planes de acción de la Oficina TICs, Planeación y Secretaría General.

Por último otro aspecto a tener en cuenta es que durante el transcurso del año son los ajustes solicitados por las diferentes dependencias, conforme lo establecido en el POE-D01.0000.001 – Gestión del Plan Operativo anual:

- Solicitud vía correo electrónico del 28 de mayo – Observatorio Nacional de salud, ajuste indicador asociado
- Solicitud vía correo electrónico del 22 de mayo Dirección de Vigilancia en donde solicita ajuste de cronogramas, redacción de indicadores e inclusión de tareas.
- Solicitud vía correo electrónico de 23 de mayo de la Oficina Asesora Jurídica, que solicita eliminación de actividad, por encontrarse repetida.

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <u>SEMESTRAL</u> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
			<b>2017-03-31</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>Página 3 de 28</b>

- Solicitud vía correo electrónico de 14 de Junio Dirección de redes para ajuste de metas, indicadores y adición de tareas en algunas actividades
- Solicitud vía correo electrónico de 14 de Junio, Oficina Asesora de planeación, ajuste de 2 actividades e inclusión de tareas
- 13 de julio correo electrónico comunicaciones, solicitando ajuste indicador.
- 27 de Julio, solicitud de ajuste Oficina Asesora de Planeación, solicitando inclusión actividad proceso de Calidad.
- Correo electrónico Redes de Salud pública, modificando tareas, indicadores de varias actividades.
- 11 de septiembre, Secretaria General solicitando ajuste de alineación de actividades, que apuntan al nuevo objetivo institucional 7.
- Memorando Dirección de vigilancia, redistribuyendo presupuesto para realización de trámites de vigencias futuras

A nivel presupuestal se debe destacar lo siguiente:

Para el año 2018, el presupuesto asignado para el desarrollo de las diferentes actividades y la ejecución:

RUBRO	APROPIACION INICIAL	APROPIACION ADICIONADA	APROPIACIÓN BLOQUEADA	APROPIACION VIGENTE	COMPROMISOS CON REGISTRO PRESUPUESTAL	% COMPROMISOS CON REGISTRO PRESUPUESTAL
FUNCIONAMIENTO	33.804,04	3.043,13	100	36.747,17	34.529,24	93,96%
GASTOS DE PERSONAL	30.081,72	3.042,53	0	33.124,25	32.062,86	96,80%
GASTOS GENERALES	2.685,11	0,60	100	2.585,71	2.371,43	91,71%
TRANSFERENCIAS CTES	1.037,21	0	0	1.037,21	94,94	9,15%
INVERSIÓN	19.902,34	0	685	19.217,34	18.330,44	95,38%
NUTRICIÓN	110,07	0	0	110,07	109,96	99,91%
INVESTIGACIÓN	1.607,42	0	0	1.607,42	1.322,57	82,28%
PRODUCCIÓN	2.539,46	0	0	2.539,46	2.532,40	99,72%
OBSERVATORIO	834,99	0	0	834,99	829,75	99,37%
RED	3.906,63	0	0	3.906,63	3.355,91	85,90%
VIGILANCIA	3.805,35	0	300	3.505,35	3.496,71	99,75%
RENOVACIÓN TECNOLÓGICA	2.407	0	85	2.322	2.321,69	99,99%
IMPLANTACIÓN DE SISTEMAS	1.879,68	0	300	1.579,68	1.575,02	99,71%
CONSTRUCCIÓN Y REMODELACIÓN	2.811,74	0	0	2.811,74	2.786,43	99,10%
<b>TOTAL INS</b>	<b>53.706,38</b>	<b>3.043,13</b>	<b>785</b>	<b>55.964,51</b>	<b>52.859,68</b>	<b>94,45%</b>

Fuente: SIF Nación

El aspecto más importante a resaltar durante el año 2018 en materia presupuestal, fue el aplazamiento por un valor de \$785.000.000 que afectaron en materia de inversión los proyectos de Vigilancia, Sistemas y Renovación y en materia de funcionamiento el rubro de Gastos Generales, dichos recursos no fueron desaplazados.

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <i>SEMESTRAL</i> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
			<b>2017-03-31</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>Página 4 de 28</b>

En materia de ejecución de recursos, 2 proyectos vieron afectada su asignación inicial, Redes Especiales de salud Pública e Investigación en salud, porque el Ministerio de Hacienda y crédito público, limitó la utilización del Recurso 21 (Excedentes financiero), condición que no cambió durante la vigencia por lo que se debió acudir a reprogramación de actividades y recursos para dar respuesta a la planeación inicial.

En cuanto a la realización de trámites presupuestales, es importante aclarar que 2018 fue un año diferente, porque se formularon 10 nuevos proyectos de inversión que iniciarían su ejecución en la vigencia 2019, con esto se cerraba la posibilidad de realizar vigencias futuras ordinarias, al no contar con el proyecto que exige la ley respalde con el 15% que deben ejecutarse en la vigencia en curso, sin embargo el sector y la nación sufrió esta misma condición por lo que se dio la posibilidad de realizar vigencias futuras cruzadas solamente por la vigencia 2018, es decir con los proyectos de inversión que finalizaban en 2018, se respaldaban las solicitudes de vigencias futuras 2019.

Así las cosas el cruce inicial de proyecto quedó registrado de la siguiente manera:

Bpin	Nombre Proyecto	BPIN ANTERIOR	BPIN QUE RESPALDA LA VF
2017011000376	Mejoramiento de la situación nutricional de la población a nivel Nacional	1016001620000	1016001620000
2017011000377	Investigación en salud pública y biomedicina Nacional	1016000730000	1016000730000
2017011000381	Fortalecimiento del análisis de información en salud para la toma de decisiones en el ámbito Nacional	2013011000564	2013011000564
2017011000382	Fortalecimiento Institucional en Tecnologías de información y comunicaciones Nacional	1016001580000	1016001580000
2017011000383	Fortalecimiento de la capacidad resolutoria del Laboratorio Nacional de Referencia y Redes de Laboratorios de Salud Pública. Nacional	2016011000199	2016011000199
2018011000083	Fortalecimiento de la Coordinación de las Redes de Bancos de Sangre y de Donación y Trasplantes Nacional	2016011000199	2016011000199
2017011000384	Fortalecimiento de la vigilancia, detección, valoración y respuesta ante riesgos, eventos, emergencias y epidemias en salud pública a nivel Nacional	1016002430000	1016002430000
2017011000385	Fortalecimiento Construcción, adecuación y mantenimiento de infraestructura física del Instituto Nacional de Salud Nacional	16001720000	16001720000
2018011000077	Fortalecimiento de la capacidad institucional en la provisión de bienes y servicios de interés para la salud pública Nacional	16001680000	16001680000
2018011000105	Renovación Tecnológica de los laboratorios del INS Nacional	2013011000166	2013011000166

Y se realizaron las siguientes solicitudes de vigencias futuras:

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <i>SEMESTRAL</i> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
			<b>2017-03-31</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>Página 5 de 28</b>

PROYECTO DE INVERSIÓN	2019	2020
Fortalecimiento de la capacidad resolutoria del LNR y redes de laboratorio de salud pública	496.123.000	
Fortalecimiento Institucional de las tecnologías de información y telecomunicaciones	568.415.550	80.000.000
Fortalecimiento de la capacidad institucional en la provisión de bienes y servicios de interés para la salud pública	553.091.000	
Fortalecimiento del análisis de información en salud para la toma de decisiones en el ámbito nacional	595.698.000	
Investigación en salud pública y biomedicina	223.672.000	
Fortalecimiento de la vigilancia, detección y respuesta ante riesgos, eventos, emergencias y epidemias en salud pública	1.127.236.000	
Mejoramiento de la situación nutricional de la población a nivel nacional	119.658.000	

*Fuente: Oficina Asesora de Planeación*

### III. PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL, APOORTE POR DEPENDENCIAS

A continuación se establece el avance del plan estratégico, durante el año 2018, teniendo en cuenta las ponderaciones establecidas para cada uno de los objetivos:

**El objetivo país** – tiene 4 objetivos estratégicos, que a su vez cuentan con 8 objetivos específicos alineados conforme se muestra en las tablas, mostrando que el desarrollo general de este objetivo terminó el año ligeramente por debajo propuesta, esto debido a que el objetivo estratégico 2 y el específico 7, contaron con metas de las direcciones de Investigación y Redes, que no lograron sus metas.

Cabe mencionar que durante el año estas mismas direcciones mostraron el mayor número de metas que se cumplían antes de periodo establecido, por lo que se debe revisar la forma de realizar la planeación inicial.

Los siguientes son los resultados generales:

Objetivo País	60%	META	AVANCE	DEPENDENCIAS QUE LE APUNTAN
Dirigir y Coordinar la Gestión de conocimiento, el seguimiento al estado de salud de la población, la provisión de bienes y servicios de interés en salud pública con el fin de orientar sus políticas, evaluar su procesos y medir su impacto en el sistema de salud		60	59,71	JURIDICA, VIGILANCIA, INVESTIGACION, REDES, PRODUCCION, ONS

N°	Objetivos Estratégicos País	META ANUAL	META	AVANCE
----	-----------------------------	------------	------	--------

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <i>SEMESTRAL</i> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
			<b>2017-03-31</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>Página 6 de 28</b>

1	Coordinar la vigilancia de los riesgos y amenazas en salud Pública y proteger a las comunidades contra los mismos	30%	30	29,84
2	Liderar el desarrollo del sistema de gestión del conocimiento en salud pública, con el fin de generar evidencia científica que sirva como apoyo para la toma de decisiones, la formulación y evaluación de políticas públicas.	20%	20	19,68
3	Garantizar la provisión de bienes y servicios esenciales en salud pública con calidad y oportunidad, en lo que le compete al INS.	20%	20	20
4	Gestionar los mecanismos de integración y participación con los diferentes actores internacionales, nacionales, regionales y locales que permitan el desarrollo de los sistemas, centros, instituciones y redes con las cuales el INS debe interactuar para el cumplimiento de su misión.	30%	30	30

N°	Objetivos Específicos País	Le apunta al Objetivo Estratégico País	META ANUAL	META	AVANCE	DEPENDENCIA QUE LE CONTRIBUYE
1	Dirigir y coordinar las acciones de vigilancia, control, evaluación e investigación de los determinantes ambientales y sociales de la salud de los colombianos en lo que le compete al INS.	1	70%	70	69,48	JURIDICA, VIGILANCIA, REDES
2	Medir y hacer seguimiento al estado de salud de los colombianos.	1	30%	30	30	VIGILANCIA
3	Articular la red nacional de centros de investigación en salud, mediante la utilización de la capacidad científica del país en salud pública para el desarrollo de la investigación, transferencia de tecnología e innovación en salud	4	40%	40	40	INVESTIGACION
4	Coordinar y fortalecer la red nacional de laboratorios, la red de sangre y la red de donación y trasplantes de órganos y tejidos para ampliar su cobertura y sensibilizar y generar confianza en la población sobre su impacto social y humanitario.	4	60%	60	59,98	REDES
5	Generar las capacidades de innovación, producción y comercialización de bienes y servicios de interés para la salud pública	3	100%	100	100	PRODUCCION
6	Formular, difundir, dirigir y coordinar la ejecución del plan de investigaciones en ciencia, tecnología e innovación en salud pública en Colombia.	2	0%			sin aportante
7	Generar conocimiento en salud pública con calidad, en respuesta a las necesidades del país.	2	60%	60	58,39	JURIDICAD, INVESTIGACION, REDES
8	Generar evidencias estructuradas y permanentes para la definición de prioridades en salud pública.	2	40%	40	40	INVESTIGACION, ONS

Fuente: Sistema integrado de planeación

**EL Objetivo Institucional** – Cuenta con un objetivo estratégico, desarrollado por 7 objetivos específicos, mostrando un avance ligeramente inferior, debido a que los objetivos específicos 1 y 7 no alcanzaron la meta, por su parte el objetivo 6 no tuvo aportantes para la vigencia.

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <i>SEMESTRAL</i> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>2017-03-31</b>
			<b>Página 7 de 28</b>

Objetivo Institucional	META ANUAL 40%	META TRIMESTRAL	AVANCE META	DEPENDENCIAS QUE LE APORTAN
Fortalecer la institucionalidad del INS como autoridad científico-técnica en salud pública, mejorar su talento humano y modernizar su capacidad tecnológica para lograr un alto nivel de eficiencia y competitividad que garanticen la calidad y excelencia de sus productos y servicios prestados.		40	39,93	PLANEACION, CONTROL INTERNO, SECRETARIA, TICS, COMUNICACIONES, JURIDICA

Objetivo Estratégico Institucional	META	AVANCE	DEPENDENCIAS QUE LE APORTAN	N°	Objetivos Específicos Institucionales	%	META TRIMESTRAL	AVANCE TRIMESTRAL	DEPENDENCIAS
Cumplir como institución pública de excelencia en el logro de sus Objetivos y funciones misionales con calidad y oportunidad.	100,	99,82	PLANEACION, CONTROL INTERNO, SECRETARIA, TICS, COMUNICACIONES, JURIDICA	1	Fortalecer el talento humano en su capacidad técnica, científica y administrativa dentro de la cultura de calidad	25 %	25	24,23	PLANEACION, SECRETARIA GENERAL
				2	Incrementar la capacidad de planeación, la gerencia y la coordinación intrainstitucional para manejar eficientemente los recursos	20 %	20	20	PLANEACION, SECRETARIA GENERAL, JURIDICA
				3	Formalizar convenios y asociaciones con organismos nacionales e internacionales para crecentar la gestión institucional	5%	5	5	JURIDICA
				4	Procurar la consecución de recursos para fortalecer la operación institucional	12 %	12	12	PLANEACION
				5	Diseñar y mantener la política de comunicación institucional. Interinstitucional y de interacción con la ciudadanía	20 %	20	20	PLANEACION, CONTROL INTERNO, SECRETARIA, TICS, COMUNICACIONES, JURIDICA
				6	Ampliar la gestión interinstitucional, la presencia del INS en el territorio nacional y generar la integración de redes de su competencia	8%	8	8	JURIDICA , TICS

7	Fortalecer el componente ambiental y de seguridad y salud en el trabajo dentro de la gestión institucional, para la prevención o mitigación de los peligros, riesgos laborales e impactos ambientales adversos	10	10	9,72	Secretaría General
		%			

**Fuente:** Análisis de resultados Oficina de Planeación

Las ponderaciones de estos objetivos específicos, cambiaron debido a la formulación del nuevo objetivo específico 7, que terminó el año con rezago, debido a que actividades de seguridad y salud en el trabajo no se realizaron conforme lo planeado.

#### IV. EJECUCION FISICA Y FINANCIERA DE ACTIVIDADES

Las actividades fueron desarrolladas por las dependencias como lo muestra la siguiente tabla, en este espacio es importante aclarar que la única dependencia que aporta al objetivo país y al institucional es la oficina asesora jurídica y ha mostrado el mismo resultado desde el nacimiento del plan estratégico.

RESPONSABLE	OBJETIVO	OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVO ESPECIFICO	Código Actividad	ACTIVIDAD	AVANCE METAS		PRESUPUESTO	
	PAIS(1) Ó INSTITUCIONAL (2)					PROGR	ALCANZADO	PROGRAMADO	EJECUTADO
COMUNICACIONES	2	1	5	0.0.9	Realizar el 100% de las tareas que contribuyan con la calidad y la mejora continua del proceso de comunicación institucional	100	100	0	0
	2	1	5	0.0.10	Gestionar el 100% de las actividades de comunicación y divulgación de información interna que contribuyan al posicionamiento del INS y de sus objetivos estratégicos, planes, programas y proyectos	100	100	0	0
	2	1	5	0.0.11	Realizar las actividades de administración de los canales internos y externos de comunicación garantizado flujo de información confiable desde las diferentes áreas del INS hacia los diferentes grupos de interés	100	100	0	0
	2	1	5	0.0.12	Gestionar el 100% de las actividades de comunicación y divulgación de información Externa que contribuyan al posicionamiento del INS en los grupos de interés que han sido caracterizados	100	100	0	0
	2	1	5	0.0.13	Generar acciones de mejora para incrementar posicionamiento e imagen en grupos de interés	100	100	0	0
	2	1	5	0.0.14	Gestionar el 100% de las actividades definidas para consolidar al INS, como una entidad abierta, clara y transparente	100	100	0	0
	2	1	5						

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <u>SEMESTRAL</u> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
			<b>2017-03-31</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>Página 9 de 28</b>

RESPONSABLE	OBJETIVO	OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVO ESPECIFICO	Código Actividad	ACTIVIDAD	AVANCE METAS		PRESUPUESTO	
	PAIS(1) Ó INSTITUCIONAL (2)					PROGR	ALCANZADO	PROGRAMADO	EJECUTADO
<b>JURÍDICA</b>	1	1	1	0.0.33	Generar los insumos técnicos desde la OAJ para el desarrollo de un software de aplicación encaminado a sistematizar el trámite para la de elaboración de conceptos toxicológicos.	100	100	0	0
	1	1	1	0.0.34	Expedir los actos administrativos de conceptos toxicológicos, dictámenes técnico toxicológicos de productos plaguicidas para aplicación en el territorio nacional y las modificaciones a los mismos cuando haya lugar, dentro del término definido por el proceso.	100	100	0	0
	1	2	7	0.0.32	Tramitar la suscripción de los actos jurídicos requeridos por la entidad para la protección de la propiedad intelectual, los derechos de autor y conexos frente a la información generada por el INS, sujeta de derechos, para la generación del conocimiento.	100	100	0	0
	2	1	2	0.0.16	Realización de 8 mesas de prevención y publicación de 6 boletines jurídicos para apoyar a la Entidad en la prevención de daños antijurídicos	100	100	0	0
	2	1	2	0.0.17	Defender Judicialmente los intereses de la Entidad, actuando dentro de los procesos judiciales	100	100	0	0
	2	1	2	0.0.18	Realizar el 100% de las tareas que contribuyan con la calidad y la mejora continua del proceso de Gestión Jurídica. TRIM	100	100	0	0
	2	1	3	0.0.1	Generar los insumos técnicos desde la OAJ para el desarrollo de un software de aplicación encaminado a sistematizar el trámite de elaboración de convenios	100	100	0	0
	2	1	3	0.0.2	Tramitar el 100% de los convenios de diferente naturaleza jurídica que se alleguen a la Dependencia con el propósito de garantizar condiciones favorables para el INS en sus relaciones Interinstitucionales.	100	100	0	0
	2	1	5	0.0.8	Responder el 100% de los derechos de petición allegados a la INS, que sean competencia de la O.A.J. y realizar seguimiento a la respuesta del 100% de los derechos de petición allegados al INS.	100	100	0	0
	2	1	6	0.0.8	Contestar el 100% de las acciones de tutela interpuestas en contra de la Entidad, dentro del término otorgado por el Despacho Judicial salvaguardando los intereses del INS.	100	100	0	0
<b>OFICINA ASESORA DE PLANEACION</b>	2	1	1	0.0.8	Asesorar permanentemente a las dependencias del INS en temas de Planeación y Calidad	100	100	0	0

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <i>SEMESTRAL</i> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>2017-03-31</b>
		<b>Página 10 de 28</b>	

RESPONSABLE	OBJETIVO	OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVO ESPECIFICO	Código Actividad	ACTIVIDAD	AVANCE METAS		PRESUPUESTO	
	PAIS(1) Ó INSTITUCIONAL (2)					PROGR	ALCANZADO	PROGRAMADO	EJECUTADO
	2	1	1	0.0.9	Realizar capacitación y acompañamiento sobre la forma de realizar la planeación en el año 2019 (metodología, formatos y cronograma de trabajo)	100	100	0	0
	2	1	1	0.0.10	Realizar capacitación de actualización en temas de calidad, definidos	100	100	0	0
	2	1	1	0.0.11	Orientar a los procesos institucionales sobre la metodología vigente para la actualización de los Riesgos identificados de gestión y de corrupción en cada proceso	100	100	0	0
	2	1	2	0.0.12	Realizar el 100% de las tareas que contribuyan con la calidad y la mejora continua del proceso de Planeación Institucional y Gestión de calidad	100	100	0	0
	2	1	2	0.0.13	Realizar cuatro (4) Comité institucionales del SIG y 100% de los comités institucionales de gestión y desempeño coordinados con Secretaría General	100	100	0	0
	2	1	2	0.0.14	Realizar 2 informes al año del monitoreo de los indicadores de POA e indicadores de gestión y 2 reportes de monitoreo	100	100	0	0
	2	1	2	0.0.15	Elaborar el 100% de los informes de gestión institucional de acuerdo con la normatividad y solicitudes de entes internos y externos que lo requieran	100	100	0	0
	2	1	2		Realizar la revisión por la Dirección para determinar la conformidad del SIG	100	100		
	2	1	4	0.0.2	Realizar el 100% de las tareas para garantizar la asignación de recursos de la entidad	100	100	0	0
	2	1	5	0.0.7	Consolidar y publicar el plan anticorrupción y atención al ciudadano	100	100	0	0

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <u>SEMESTRAL</u> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>2017-03-31</b>
		<b>Página 11 de 28</b>	

RESPONSABLE	OBJETIVO	OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVO ESPECIFICO	Código Actividad	ACTIVIDAD	AVANCE METAS		PRESUPUESTO	
	PAIS(1) Ó INSTITUCIONAL (2)					PROGR	ALCANZADO	PROGRAMADO	EJECUTADO
	2	1	5		Realizar el Monitoreo de las actividades programadas en el PAAC y remitirlo a OCI para su seguimiento	100	100		
	2	1	5		Publicar el 100% de los documentos que requieran discusión, comentarios o sugerencias (consulta ciudadana)	100	100		
	2	1	5		Realizar un concurso de conocimiento sobre participación ciudadana y rendición de cuentas para los funcionarios y contratistas del INS	100	100		
OFICINA DE CONTROL INTERNO	2	1	2	0.0.19	Fomentar la formación de la cultura de control en los servidores públicos INS, para la mejora continua institucional, a través de la realización del 100% de las actividades de sensibilización en temas de autocontrol.	100	100	0	0
	2	1	2	0.0.20	Realizar 100% de los seguimientos programados y/o solicitados que permitan la verificación del cumplimiento de los controles de los procesos priorizados, dando cumplimiento a lo establecido en la ley 87 de 1993 y complementarias.	100	100	0	0
	2	1	2	0.0.21	Presentar el 100% informes y/o Reportes a Entes Externos para dar cumplimiento a la normatividad legal vigente	100	100	0	0
	2	1	2	0.0.22	Verificar la conformidad del Sistema Integrado de Gestión, acorde a la normatividad vigente a través de la coordinación del ciclo de Auditorías Internas del SIG. Entregando el respectivo informe de resultados de la Auditoría.	100	100	0	0
	2	1	2	0.0.23	Realizar el 100% de las tareas que contribuyan con la calidad y la mejora continua el proceso de Control Institucional	100	100	0	0

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <i>SEMESTRAL</i> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>2017-03-31</b>
		<b>Página 12 de 28</b>	

RESPONSABLE	OBJETIVO	OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVO ESPECIFICO	Código Actividad	ACTIVIDAD	AVANCE METAS		PRESUPUESTO	
	PAIS(1) Ó INSTITUCIONAL (2)					PROGR	ALCANZADO	PROGRAMADO	EJECUTADO
OTC OFICINA DE TECNOLOGIA DE INFORMACIÓN Y TELECOMUNICACIONES	2	1	5	10.3.5	Realizar el 100% de las Tareas programadas de apoyo logístico, administrativos y de soporte, que permitan la ejecución del proyecto de inversión.	100	100	177.250.650	176.867.554
	2	1	5	10.3.6	Realizar el 100% de las tareas que contribuyan con la calidad y la mejora continua del proceso de Sistemas de Información	100	100	0	0
	2	1	5		Elaborar, revisar, y/o actualizar el plan estratégico de tecnologías de información y comunicaciones (PETI) de acuerdo con las necesidades del INS	100	100		
	2	1	6	10.1.1	Realizar el 100% del cronograma para desarrollar, implementar y/o dar sostenimiento de los componentes de software para los sistemas de información del INS.	100	100	340.000.000	321.787.495
	2	1	6	10.1.2	Atender el 100% de las solicitudes de soporte y mantenimiento de las aplicaciones del INS	100	100	42.000.000	41.677.540
	2	1	6	10.1.3	Atender el 100% de solicitudes de actualización para Fortalecer los Portales Institucionales de acuerdo a lineamientos de Gobierno en línea y demás normas que apliquen	100	100	105.000.000	97.324.425
	2	1	6	10.2.4	Gestionar y atender el 100% de las solicitudes para mantener en funcionamiento el software y el hardware, la planta de equipos, el centro de datos, y los centros de cableado.	100	100	555.424.825	417.971.435
	2	1	6	10.2.5	Realizar el 100% del cronograma para mantener actualizado el software y el hardware de la Plataforma Institucional.	100	100	150.000.000	149.693.739
	2	1	6	10.4.6	Mantener el funcionamiento el canal de internet y comunicaciones de la plataforma del INS.	100	100	60.000.000	8.239.791
	2	1	6	10.5.7	Continuar con la implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la información (MSPI)	100	100	450.000.000	322.593.076
SECRETARIA GENERAL	2	1	1	0.0.1	Desarrollar las tareas necesarias para el mantenimiento del Sistema de Evaluación del Desempeño Laboral.	100	100	0	0
	2	1	1	0.0.3	Elaborar, socializar y desarrollar el plan de bienestar e incentivos	100	100		
	2	1	1	0.0.5	Realizar el 100% de las tareas que contribuyan con la calidad y la mejora continua de los procesos transversales	100	100	0	0
	2	1	1	0.0.6	Desarrollar cronograma de acompañamiento para la implementación del programa de gestión documental.	100	100	0	0



RESPONSABLE	OBJETIVO	OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVO ESPECIFICO	Código Actividad	ACTIVIDAD	AVANCE METAS		PRESUPUESTO	
	PAIS(1) Ó INSTITUCIONAL (2)					PROGR	ALCANZADO	PROGRAMADO	EJECUTADO
	2	1	1	0.0.7	Desarrollar las actividades establecidas en el cronograma del plan de mejoramiento del AGN, para la vigencia.	100	100	0	0
	2	1	1	0.0.12	Ejecutar el plan de vacantes para la presente vigencia.	100	66	0	0
	2	1	1	0,0,6	Actualización del Plan estratégico de Talento Humano para la vigencia	100	100		
	2	1	1	0,0,14	Elaboración y publicación del Plan de Previsión de recursos humanos para la presente vigencia	100	100		
	2	1	1	0,0,15	Actualización y seguimiento del Plan Institucional de capacitación para la presente vigencia.	100	100		
	2	1	1	0,0,16	Actualización y socialización del Pinar para la presente vigencia	100	100		
	2	1	2	0.0.6	Atender el 100% de las solicitudes de adquisición de bienes y servicios radicadas en el Grupo de Gestión Contractual de conformidad con lo programado en el Plan Anual de Adquisiciones	100	100	0	0
	2	1	2	0.0.7	Garantizar el soporte informático mediante el cumplimiento del cronograma de mantenimiento	100	100	0	0
	2	1	2	0.0.12	Realizar en el almacén los inventarios personalizados que permitan demostrar la existencia y buen uso de los bienes muebles de la entidad.	100	100	0	0
	2	1	2	0.0.1	Realizar la adecuación, mantenimiento, reorganización o modificación de infraestructura en las áreas misionales y administrativas del Instituto Nacional de Salud de acuerdo con el plan de mantenimiento en sus diferentes sedes.	100	100	0	0
	2	1	2	0.0.2	Efectuar las actividades requeridas para la adquisición de materiales e insumos para adelantar las intervenciones de infraestructura	100	100	150.000.000	125.175.856
	2	1	2	0.0.3	Realizar el 100% de las tareas programadas de apoyo logístico, administrativo y de soporte, que permitan la ejecución del proyecto de inversión de construcción y remodelación de laboratorios	100	100	575.000.000	574.518.297
	2	1	2	7.1.4	Renovar y mantener la redes Generales del INS	100	100	1.586.738.314	1.586.738.314
	2	1	2	7.1.5	Adquirir 1 (un) equipo de laboratorio para el INS	100	100	1.150.000.000	1.149.929.000

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <i>SEMESTRAL</i> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>2017-03-31</b>
		<b>Página 14 de 28</b>	

RESPONSABLE	OBJETIVO	OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVO ESPECIFICO	Código Actividad	ACTIVIDAD	AVANCE METAS		PRESUPUESTO	
	PAIS(1) Ó INSTITUCIONAL (2)					PROGR	ALCANZADO	PROGRAMADO	EJECUTADO
	2	1	2	7.1.6	Realizar operaciones de confirmación metrológica a los equipos del Instituto Nacional de Salud.	100	100	875.000.000	874.999.000
	2	1	2	7.2.7	Atender las necesidades operativas y de apoyo logístico asociados a la gestión del Proyecto de Renovación Tecnológica de los Laboratorios del Instituto Nacional de Salud	100	100	237.082.660	237.082.660
	2	1	2	11.1.8	Atender de manera oportuna las necesidades que se presenten durante el desarrollo de las actividades misionales relacionadas con la continuidad funcional de los equipos de laboratorio y apoyo crítico	100	100	144.917.340	144.911.681
	2	1	4	11.2.9	Transmisión y publicación de los estados contables de acuerdo a los términos establecidos por SIIF y CGN.	100	100		
	2	1	5	11.2.10	Realizar medición para conocer el porcentaje de personas que consideran que la calidad de la prestación del servicio fue ?Excelente? o ?muy bueno?	100	100		
	2	1	5	11.2.11	Apoyar mediante el seguimiento del sistema de PQRSD	100	100		
	2	1	5	0.0.1	Seguimiento a las actividades del PAAC 2018 a cargo del Grupo de Atención al Ciudadano.	100	100	0	0
	2	1	7	0.0.2	Ejecutar el cronograma de trabajo del sistema de gestión en seguridad y salud en el trabajo	100	94,40	0	0
	2	1	7	0.0.3	Cumplir con las actividades del número de programas ambientales tendientes a la planeación, implementación y verificación del sistema de gestión ambiental (SGA) afines a los requisitos de la NTCISO14001	100	100	0	0
	DIRECCIÓN INVESTIGACION EN SALUD PÚBLICA	1	2	7	8.1.11	Ejecutar 29 programas, planes y proyectos de investigación e innovación en salud pública.	100	96	688.642.362
1		2	7	8.1.12	Formular y radicar 21 programas, planes o proyectos de investigación e innovación en salud pública.	100	100	0	0

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <i>SEMESTRAL</i> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>2017-03-31</b>
		<b>Página 15 de 28</b>	

RESPONSABLE	OBJETIVO	OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVO ESPECIFICO	Código Actividad	ACTIVIDAD	AVANCE METAS		PRESUPUESTO	
	PAIS(1) Ó INSTITUCIONAL (2)					PROGR	ALCANZADO	PROGRAMADO	EJECUTADO
	1	2	7	8.1.13	Realizar el 100% de las tareas programadas de apoyo logístico, administrativo y de soporte, que permitan la ejecución del proyecto de inversión.	100	100	377.408.276	377.377.235
	1	2	7	8.1.14	Realizar el 100% de las tareas que contribuyan con la calidad y la mejora continua en el proceso de investigación en salud pública.	100	100	0	0
	1	2	7	8.1.15	Evaluar y aprobar programas, planes y proyectos de investigación e innovación en salud pública mediante la realización de 20 comités institucionales	100	90	28.000.000	28.000.000
	1	2	7	8.1.16	Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas en investigación mediante el desarrollo de 4 tareas.	100	100	0	0
	1	2	7	8.2.17	Participar en la formación de 18 investigadores entre jóvenes investigadores, estudiantes de pregrado, posgrado en investigación e innovación en salud pública.	100	100	0	0
	1	2	7	8.2.18	Participar u organizar 40 eventos que contribuyan a la formación de investigadores en temáticas relacionadas con investigación e innovación en salud pública	100	100	46.450.000	43.708.425
	1	2	7	8.3.19	Mantener 4 bancos de material biológico disponibles para la formulación y ejecución de investigaciones científicas en desarrollo.	100	100	38.000.000	38.000.000
	1	2	7	8.3.20	Realizar 10 actividades técnicas de apoyo a procesos misionales (con Vigilancia y Redes) que permitan orientar estrategias para el estudio de eventos de interés en salud pública.	100	100	76.555.865	57.354.548
	1	2	7	8.3.21	Estandarizar 2 nuevas metodologías de investigación e innovación en salud pública	100	63	12.000.000	12.000.000
	1	2	7	8.4.22	Realizar 40 presentaciones de resultados de investigaciones en eventos de divulgación	100	100	15.500.000	15.500.000
	1	2	7	8.4.23	Participar en 6 comités interinstitucionales	100	100	0	
	1	2	7	9.1.24	Desarrollar 4 programas, estudios o proyectos de investigación en los temas priorizados de alimentación, nutrición y seguridad alimentaria y nutricional.	100	100	95.066.476	95.066.476
	1	2	7	9.1.25	Realizar el proceso de estandarización de una nueva metodología de medición en seguridad alimentaria y nutricional	100	100	0	0

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <i>SEMESTRAL</i> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
			<b>2017-03-31</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>Página 16 de 28</b>

RESPONSABLE	OBJETIVO	OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVO ESPECIFICO	Código Actividad	ACTIVIDAD	AVANCE METAS		PRESUPUESTO	
	PAIS(1) Ó INSTITUCIONAL (2)					PROGR	ALCANZADO	PROGRAMADO	EJECUTADO
	1	2	7	9.1.26	Elaborar y someter a los comités institucionales dos propuestas de investigación en temas de alimentación y nutrición	100	100	0	0
	1	2	7	9.2.27	Realizar el 100% de las tareas que contribuyan con la calidad y la mejora continua del Grupo de Nutrición	100	100	0	0
	1	2	7	9.2.28	Realizar el 100% de las tareas programadas de apoyo logístico, administrativo y de soporte, que permitan la ejecución del proyecto de inversión.	100	100	15.000.000	14.999.648
	1	2	7	8.5.29	Realizar el 100% de las actividades de innovación, desarrollo tecnológico y transferencia tecnológica en salud pública programadas	100	92	112.992.000	112.262.000
	1	2	8	8.4.11	Realizar el proceso para la publicación de 4 números y 2 suplementos de la Revista Biomédica.	100	100	144.943.033	144.729.032
	1	2	8	8.4.12	Someter y/o publicar 60 productos de generación de Conocimiento (Producción Intelectual en Artículos, Capítulos de Libro, Libros, Informes técnicos con ISBN, ISSN, entre otros)	100	100	26.983.224	26.983.224
	1	2	8	9.2.13	Someter o publicar 3 productos de nuevo conocimiento en temas relacionados con alimentación, nutrición y seguridad alimentaria.	100	100	0	0
	1	2	8	9.2.14	Difundir resultados de proyectos de investigación en temas relacionados con alimentación, nutrición en 3 eventos científicos.	100	100	0	0
	1	4	3	8.5.1	Gestionar, mantener y participar en 6 redes nacionales e internacionales de Innovación e Investigación en temas de interés en Salud Pública.	100	100	39.950.000	39.950.000
DIRECCIÓN DE VIGILANCIA EN SALUD PÚBLICA	1	1	1	6.1.18	Vigilar el 100% de los eventos transmisibles de interés en salud pública que han sido priorizados, teniendo en cuenta los recursos asignados, para que el Ministerio de Salud y Protección Social y las entidades territoriales, cuenten con información que contribuya a la erradicación, eliminación y control de estas enfermedades que afectan la salud pública.	100	100	693.780.624	692.031.223
	1	1	1	6.1.19	Vigilar el 100% de los eventos no transmisibles de interés en salud pública que han sido priorizados, teniendo en cuenta los recursos asignados, para que el Ministerio de Salud y Protección Social y las entidades territoriales, cuenten con información que contribuya al control de estas enfermedades que afectan la salud pública.	100	100	312.439.000	293.462.066

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <i>SEMESTRAL</i> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>2017-03-31</b>
		<b>Página 17 de 28</b>	

RESPONSABLE	OBJETIVO	OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVO ESPECIFICO	Código Actividad	ACTIVIDAD	AVANCE METAS		PRESUPUESTO	
	PAIS(1) Ó INSTITUCIONAL (2)					PROGR	ALCANZADO	PROGRAMADO	EJECUTADO
	1	1	1	6.1.20	Vigilar el 100% de los eventos de salud mental, lesiones de causa externa e intoxicaciones agudas de interés en salud pública que han sido priorizados, teniendo en cuenta los recursos asignados, para que el Ministerio de Salud y Protección Social y las entidades territoriales, cuenten con información que contribuya al control de estas enfermedades que afectan la salud pública.	100	100	162.396.000	141.041.000
	1	1	1	6.1.21	Vigilar el 100% de los eventos de factores de riesgo ambiental, clima, aire, agua y los demás eventos de interés en salud pública relacionados, teniendo en cuenta los recursos asignados, para que el Ministerio de Salud y Protección Social, las entidades territoriales y demás entidades interesadas, cuenten con información que contribuya al control de estos eventos.	100	100	195.678.000	195.678.000
	1	1	1	6.1.22	Gestionar que las Entidades Territoriales cumplan con la realización de las unidades de análisis de los ocho (8) eventos de interés en salud pública priorizados para 2018, para generar el tablero de control y seguimiento nacional que permite la evaluación de la entidad territorial y el abordaje por causas.	100	100	106.369.000	101.512.100
	1	1	1	6.1.23	Realizar el 100% de las tareas que contribuyan con la calidad y la mejora continua del proceso de VARSP	100	100	0	
	1	1	1	6.1.24	Realizar el 100% de las tareas programadas de apoyo logístico, administrativo y de soporte, que permitan la ejecución del proyecto de inversión.	100	100	764.624.000	646.212.036
	1	1	1	6.2.25	Realizar los 76 entregables producto de operar en las 52 semanas epidemiológicas del año 2018, el sistema de información de vigilancia y control en salud pública que permita consolidar los datos de notificación de los eventos de interés en salud pública y facilitar la generación de información y el análisis de datos del sistema de vigilancia y control.	100	100	418.902.000	407.065.266
	1	1	1	6.3.26	Realizar el 100% de los eventos internos y externos programados para 2018, que contribuyan a la divulgación de estrategias y programas de prevención, vigilancia y control en salud pública y al análisis de la situación epidemiológica de los eventos priorizados por el país.	100	100	50.000.000	49.999.999

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <u>SEMESTRAL</u> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
			<b>2017-03-31</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>Página 18 de 28</b>

RESPONSABLE	OBJETIVO	OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVO ESPECIFICO	Código Actividad	ACTIVIDAD	AVANCE METAS		PRESUPUESTO	
	PAIS(1) Ó INSTITUCIONAL (2)					PROGR	ALCANZADO	PROGRAMADO	EJECUTADO
	1	1	1	6.3.27	Realizar el 100% de asistencias técnicas programadas con las direcciones territoriales y la atención de brotes en los cuales se requiera la intervención institucional, para contribuir con la operación del sistema de vigilancia en salud pública.	100	100	268.731.927	268.731.927
	1	1	1	6.3.28	Realizar un (1) informe trimestral que consolide la ejecución de las actividades que apoyan la realización de las asistencias técnicas programadas y concertadas con las direcciones territoriales, con el fin de contribuir con la operación del sistema de vigilancia en salud pública asegurando los recursos necesarios para la realización de las asistencias técnicas.	100	100	51.252.000	36.061.600
	1	1	1	6.3.29	Responder el 100% de las solicitudes de clasificación toxicológica y evaluación del riesgo de toxicidad de plaguicidas dentro de los siguientes seis (6) meses de recibida la solicitud, para cumplir con el Decreto 4109 de 2011.	100	100	0	
	1	1	1	6.4.30	Realizar ocho (8) informes respecto a las acciones de preparación y respuesta en situaciones de alertas, brotes y emergencias en salud pública, para monitorear la operación del sistema de alerta y respuesta inmediata ante los eventos de interés en salud pública.	100	100	141.041.000	140.887.800
	1	1	1	6.5.31	Elaborar doce (12) entregables entre documentos técnicos y propuesta de curso virtual en evaluación de riesgos en inocuidad alimentaria, con el fin de contribuir con el fortalecimiento de la evaluación de riesgo para la inocuidad de los alimentos, en cadenas productivas del país.	100	100	358.552.376	302.723.200
	1	1	1	6.6.32	Dar 30 cursos de formación en salud pública (virtuales, semipresenciales y presenciales) y realizar cinco procesos de certificación de personas, programados según cronograma, para fortalecer las capacidades de las personas responsables de la operación del sistema de vigilancia en el país.	100	100	281.651.000	229.946.333
	1	1	2	6.2.1	Generar 100% de los informes periódicos programados, para mantener informada a la comunidad y demás actores sobre el comportamiento de los eventos de interés en salud pública.	100	100	0	0
DIRECCIÓN REDES ESPECIALES DE SALUD PÚBLICA	1	1	1	13.1.16	Realizar vigilancia rutinaria por laboratorio de los eventos de interés en salud pública priorizados por el MSPS y acorde con la competencia del LNR a través de la ejecución del 100 % de los ensayos requeridos	100	93,20	1.194.976.000	1.124.152.350

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <i>SEMESTRAL</i> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>2017-03-31</b>
		<b>Página 19 de 28</b>	

RESPONSABLE	OBJETIVO	OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVO ESPECIFICO	Código Actividad	ACTIVIDAD	AVANCE METAS		PRESUPUESTO	
	PAIS(1) Ó INSTITUCIONAL (2)					PROGR	ALCANZADO	PROGRAMADO	EJECUTADO
	1	1	1	13.1.17	Apoyar el plan de respuesta a brotes y eventos emergentes del MSPS con la realización del 100 % de los ensayos de alta complejidad requeridos.	100	92,70	0	
	1	2	7	13.2.30	Elaborar o actualizar 87 documentos técnicos para los diferentes actores de las redes especiales en el marco de sus funciones y del plan decenal de salud pública.	100	100	0	
	1	2	7	13.1.31	Presentar 11 proyectos o estudios nuevos de investigación y continuar participando en los 34 en ejecución acorde con la competencia de la DRSP	100	100	0	
	1	4	4	13.2.1	Desarrollar el 100% de los PEED y PEID para los LSP y otras entidades de las redes especiales priorizados de acuerdo a los eventos	100	100	294.000.000	202.475.273
	1	4	4	13.2.2	Realizar 100% las visitas programadas para apoyar la implementación de los estándares de calidad de los LSP y entidades priorizados	100	100	0	
	1	4	4	13.2.3	Realizar 100% de las asistencias técnica por diferentes canales, supervisiones y asesorías a los actores de la Red Nacional de Laboratorios programadas	100	100	100.000.000	100.000.000
	1	4	4	13.2.4	Realizar el 100 % de las capacitación, los talleres y las reuniones priorizadas para fortalecer las redes	100	100	10.000.000	10.000.000
	1	4	4	13.3.5	Apoyar mediante le generación del un lineamiento técnico la implementación de estrategias de Información, comunicación y promoción de la donación de componentes anatómicos dentro del programa del MSPS.	100	100	0	
	1	4	4	13.3.6	Elaborar el lineamiento técnico del Programa de auditoría de la red de donación y trasplantes de órganos y tejidos para presentar al Ministerio de Salud y Protección Social y capacitar a las coordinaciones regionales en el tema.	100	100	54.230.000	54.230.000
	1	4	4	13.3.7	Realizar supervisión y seguimiento presencial o virtual al 100 % de los bancos de sangre priorizadas de acuerdo al cronograma establecido	100	100	0	
	1	4	4	13.3.8	Cumplir 100% con actividades de coordinación operativa del CRT a cargo del INS.	100	100	153.660.000	147.257.500
	1	4	4	13.3.9	Seguimiento al 100 % de las entidades priorizadas (bancos de sangre y tejidos, servicios de transfusión y trasplantes) respecto a la gestión de componentes anatómicos, (incluyendo apertura y manteniendo de los BS existentes)	100	100	0	

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <i>SEMESTRAL</i> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>2017-03-31</b>
		<b>Página 20 de 28</b>	

RESPONSABLE	OBJETIVO	OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVO ESPECIFICO	Código Actividad	ACTIVIDAD	AVANCE METAS		PRESUPUESTO	
	PAIS(1) Ó INSTITUCIONAL (2)					PROGR	ALCANZADO	PROGRAMADO	EJECUTADO
	1	4	4	13.3.10	Realizar el 100 % de las investigaciones de los eventos adversos reportados en el marco del Programa de hemovigilancia	100	100	82.512.000	72.928.600
	1	4	4	13.3.11	Revisar y analizar el 100 % de los eventos adversos graves investigados y reportados en el marco del Programa de Biovigilancia en tejidos.	100	100	44.000.000	44.000.000
	1	4	4	13.3.12	Generar dos informes sobre la situación de la red nacional de Bancos de sangre y servicios de transfusión incluyendo la operación de los módulos de SIHEVI Garantizar la continuidad en el desarrollo de SIHEVI	100	100	63.878.500	63.878.500
	1	4	4	13.3.13	Generar dos informes sobre la situación de la red nacional de donación y trasplantes incluyendo la operación de los módulos de Red Data. Garantizar la continuidad en el desarrollo de RedData	100	100	88.000.000	88.000.000
	1	4	4	13.1.14	Mantener la acreditación de 9 ensayos de laboratorio bajo la norma NTC ISO/IEC 17025:2005 y desarrollar implementación bajo la norma NTC ISO 17043,	100	100	174.900.000	157.053.101
	1	4	4	13.1.15	Controlar la calidad de los ensayos del LNR y REDES participando en los (38) PEED	100	100	40.000.000	36.386.305
	1	4	4	13.1.16	Realizar 5 estandarizaciones/validaciones	100	100	35.000.000	35.000.000
	1	4	4	13.1.17	Ejecutar el 100% de las actividades planeadas para fortalecer el talento humano en habilidades técnicas y de gestión en el marco de la vigilancia y acreditación. De las tareas planeadas parar este propósito	100	100	6.000.000	6.000.000
	1	4	4	13.1.18	Realizar el 100% de las tareas que contribuyan con la calidad y la mejora continua del proceso de redes.	100	99,50	0	
	1	4	4	13.1.19	Ejecutar tareas programadas de apoyo logístico, administrativo y de soporte necesarias para ejecutar el proyecto de la DRSP	100	100	1.565.475.333	1.558.247.558
DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN	1	3	5	2.1.1	Realizar el 100% del plan de comercialización de los bienes y servicios de la Dirección de Producción	100	100	5.000.000	5.000.000
	1	3	5	2.1.2	Ejecutar el 100% de las tareas de soporte técnico de la Dirección de Producción	100	100	160.000.000	160.000.000
	1	3	5	2.1.3	Ejecutar el 100% del plan de adquisiciones de suministros de oficina, muebles, elementos de consumo, equipos de protección y bioseguridad y demás servicios de soporte institucional definidos para el cumplimiento de los compromisos de la Dirección de Producción	100	100	1.044.455.419	1.044.455.419

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <i>SEMESTRAL</i> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
			<b>2017-03-31</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>Página 21 de 28</b>

RESPONSABLE	OBJETIVO	OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVO ESPECIFICO	Código Actividad	ACTIVIDAD	AVANCE METAS		PRESUPUESTO	
	PAIS(1) Ó INSTITUCIONAL (2)					PROGR	ALCANZADO	PROGRAMADO	EJECUTADO
	1	3	5	2.1.4	Realizar el 100% de las tareas programadas de apoyo logístico y administrativo que permitan la ejecución del proyecto de inversión	100	100	260.000.000	260.000.000
	1	3	5	2.2.5	Realizar el 100% del Programa de Cuidado y Uso de Animales de Laboratorio -PICUAL-INS-	100	100	260.000.000	260.000.000
	1	3	5	2.2.6	Realizar el 100% del Programa de Obtención de Hemoderivados destinados a la producción de antivenenos y otros insumos usados en el diagnóstico y tratamiento de eventos de interés en salud pública	100	100	120.000.000	120.000.000
	1	3	5	2.2.7	Realizar el 100% del Programa de Producción de Antivenenos en el INS	100	100	200.000.000	200.000.000
	1	3	5	2.2.8	Realizar el 100% del Programa de Producción de Medios de Cultivo y Soluciones el INS	100	100	210.000.000	210.000.000
	1	3	5	2.3.9	Realizar el 100% del Programa de Aseguramiento de la Calidad de la Dirección de Producción	100	100	250.000.000	250.000.000
	1	3	5	2.3.10	Realizar el 100% de las tareas que contribuyan con la calidad y la mejora continua del proceso de Producción	100	100	0	
	1	3	5	2.2.11	Realizar el 100% del plan de modernización tecnológica de la planta de producción de sueros hiperinmunes.	100	100	30.000.000	27.274.800
DIRECCIÓN OBSERVATORIO NACIONAL DE SALUD	1	2	8	12.1.1	Realizar y presentar 1 reporte a las Comisiones Séptimas Conjuntas de Senado y Cámara, antes de finalizar cada legislatura sobre las evaluaciones periódicas que se realicen	100	100	499.096.472	499.096.472
	1	2	8	12.1.2	Desarrollar y divulgar dos herramientas informáticas para el análisis de datos	100	100	0	0
	1	2	8	12.1.3	Realizar el 100% de las tareas programadas de apoyo logístico y administrativo que permitan la ejecución del proyecto de inversión	100	100	122.000.000	121.597.494
	1	2	8	12.1.4	Realizar el 100% de las tareas que contribuyan con la calidad y la mejora continua el proceso del Observatorio Nacional de Salud.	100	100	0	0
	1	2	8	12.2.5	Realizar el 100% de la actividades previstas en el cronograma de redes del conocimiento para lograr la Articulación de los actores de conocimiento científico en redes de conocimiento en salud, en cada temas priorizados	100	100	0	0

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <i>SEMESTRAL</i> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>2017-03-31</b>
		<b>Página 22 de 28</b>	

RESPONSABLE	OBJETIVO	OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVO ESPECIFICO	Código Actividad	ACTIVIDAD	AVANCE METAS		PRESUPUESTO	
	PAIS(1) Ó INSTITUCIONAL (2)					PROGR	ALCANZADO	PROGRAMADO	EJECUTADO
	1	2	8	12.2.6	Combinar al menos dos fuentes de información en los análisis realizados	100	100	213.898.488	213.898.488
	1	2	8	12.3.7	Realizar el 100% de actividades del Plan de Comunicación del ONS, previstas en el cronograma de comunicaciones	100	100	0	0
	1	2	8	12.3.8	Evaluar el 100% de las actividades de transferencia y apropiación del conocimiento.	100	100	0	0
	1	2	8	12.3.9	Realizar al menos dos eventos de discusión de los resultados obtenidos por el ONS.	100	100	0	0
	1	2	8	12.3.10	Generar dos documentos de recomendaciones de política pública	100	100	0	0

**Fuente:** Sistema Integrado de planeación - SIP

Las actividades resaltadas en la tabla anterior, presentaron modificaciones durante la vigencia, en alguno de sus componentes o fueron creadas de acuerdo al procedimiento establecido.

En las siguientes tablas se muestra el desarrollo de las actividades por dependencias, estableciendo el enlace con cada uno de los objetivos, País o Institucional. Para identificar el avance cada actividad tiene porcentaje de avance tiene asignado un color que muestra lo siguiente:

SUPERIOR
INFERIOR
CONFORME

OBJETIVO PAÍS				
DEPENDENCIA	TOTAL ACTIVIDADES	No ACTIVIDADES QUE NO LOGRARON LA META	No ACTIVIDADES QUE SUPERARON LA META	ACTIVIDADES CONFORME A LA META
JURIDICA	3	0	0	3
INVESTIGACION	24	4	0	20
VIGILANCIA	16	0	0	16
REDES	23	3	0	20
PRODUCCION	11	0	0	11
OBSERVATORIO	10			10
<b>TOTAL</b>	<b>87</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>81</b>

Para el objetivo país el mayor porcentaje de metas sin cumplir se presentó en la Dirección de Investigación con un 16%, seguida por la Dirección de Redes con un 13%. Las demás dependencia lograron las metas establecidas para la vigencia.

### OBJETIVO INSTITUCIONAL

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <i>SEMESTRAL</i> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
			<b>2017-03-31</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>Página 23 de 28</b>

DEPENDENCIA	TOTAL ACTIVIDADES	No ACTIVIDADES QUE NO LOGRARON LA META	No ACTIVIDADES QUE SUPERARON LA META	ACTIVIDADES CONFORME A LA META
SECRETARIA GENERAL	23	2	0	21
COMUNICACIONES	6	0	0	6
OFICINA DE PLANEACION	14	0	0	14
OFICINA JURIDICA	7	0	0	7
OFICINA DE CONTROL INTERNO	5	0	0	5
OFICINA TICS	10	0	0	10
<b>TOTAL</b>	<b>65</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>63</b>

En cuanto al objetivo institucional, sólo la Secretaría General presentó metas con incumplimiento, las demás dependencias registraron un comportamiento conforme con lo planeado.

#### V. CONSOLIDADO DE ACTIVIDADES CON DESARROLLO INFERIOR A LO ESPERADO PARA EL AÑO

RESPONSABLE	ACTIVIDAD	AVANCE METAS		RAZONES DEL INCUMPLIMIENTO	PLAN DE MEJORAMIENTO GENERADO
		PROGR	ALCANZADO		
SECRETARIA GENERAL	Ejecutar el plan de vacantes para la presente vigencia.	100	66	El 31 de diciembre de 2017 se tenían 421 cargos provistos de los 477, lo que significaban 56 cargos por proveer en 2018, conforme con esto en enero de 2018 se realizaron 36 nombramientos antes de ley de garantías. Luego de ley de garantías por concurso de méritos no se permitió cubrir las vacantes. Hasta no aclarar la situación de la convocatoria 428 y Min. Hacienda asignara los recursos necesarios para los nombramientos. en Diciembre se realizó un nombramiento de los 56 cargos por proveer, de la lista de elegible por acción de tutela, lo que indica una provisión del 66% de los cargos vacantes."	1189
SECRETARIA GENERAL	Ejecutar el cronograma de trabajo del sistema de gestión y seguridad en el trabajo	100,00	94,40	Quedando pendientes las siguientes 4 actividades 2018: 1) Evaluar el riesgo psicosocial (Batería): La batería de riesgo psicosocial se tenía presupuestada para el segundo semestre del año 2018, asumiendo que para esta época se tendría normalizada la situación del personal habiendo superado el proceso de concurso de méritos. Teniendo en cuenta que no se ha resuelto la situación y existe mucha expectativa al respecto en los trabajadores, lo más recomendable fue no realizar la medición de riesgo psicosocial hasta tanto no se normalice la planta de personal del INS, dado que los resultados podrían sesgarse y no mostrarían la realidad del instituto en cuanto a este factor de riesgo. Se ha planteado que se	1190

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <i>SEMESTRAL</i> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>2017-03-31</b>
		<b>Página 24 de 28</b>	

RESPONSABLE	ACTIVIDAD	AVANCE METAS		RAZONES DEL INCUMPLIENTO	PLAN DE MEJORAMIENTO GENERADO
		PROGR	ALCANZADO		
				<p>realice entre mayo y junio de 2019, toda vez se haya normalizado la situación. 2) Capacitar a trabajadores y contratistas que realizan trabajo en alturas según los niveles de capacitación. Se realizó toda la gestión correspondiente a la recolección de la documentación necesaria para realizar el curso en los niveles requeridos (administrativo, avanzado, reentrenamiento y coordinador). Así mismo, con la documentación completa se realizó en el mes de noviembre la solicitud al SENA de programación de los cursos, sin embargo por la disponibilidad de cupos no fue posible programarlos para el año 2018, se espera poder obtener los cupos para febrero o marzo de 2019, dependiendo de la disponibilidad que tenga el SENA. 3) Actualización resolución conformación Brigada de Emergencias: Durante el año se realizaron convocatorias para complementar el equipo de brigadistas, sin embargo las mismas no surtieron efecto y no se consiguió completar el mínimo de miembros de la brigada exigidos por la normatividad legal (20% del personal). Se ha optado por enviar una comunicación a las directivas del INS (la cual ya fue diseñada y enviada a la Ing Gilma) solicitando su apoyo en el nombramiento de brigadistas para cumplir lo establecido legalmente. Hasta tanto no se logre completar la brigada según lo dispuesto por norma, no se podrá actualizar la resolución de conformación de la brigada. 4) Investigaciones de Enfermedades Laborales (Se realizan de acuerdo a la ocurrencia del evento): Actualmente no se cuenta con el recurso especializado (fisioterapeuta o ergónomo especialista en SST) que pueda realizar la investigación de enfermedades laborales. Cerca del 95% de las enfermedades de origen laboral que han sido calificadas para el INS tienen un diagnóstico osteomuscular, por lo que se requiere un especialista en estas patologías para realizar el proceso de investigación de forma más técnica y objetiva). Dentro del equipo de Talento Humano se contaba con una trabajadora que cumplía con este perfil (Lauren Fernández), quien se retiró del INS y cuya vacante aún no ha sido suplida por las dificultades presentadas en el concurso de méritos."</p>	
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN	Ejecutar 29 programas, planes y proyectos de investigación e innovación en salud pública.	100,00	96,00	<p>Se presentaron retrasos en los siguientes proyectos: * Micro 1, 2, 3, 4, 5 y 6: con el grupo de Microbiología se dieron limitaciones como las siguientes: * Algunos de estos proyectos son ejecutados con recursos logrados en convocatorias externas y son administrados por entidades ajenas al INS, y los insumos no han llegado en los tiempos requeridos por dichas entidades. * Se esperaban recursos de Colciencias contrato 757 del 2013 en el marco del proyecto de fortalecimiento los cuales no fueron desembolsados por esta Entidad.</p>	1180

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <u>SEMESTRAL</u> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>2017-03-31</b>
		<b>Página 25 de 28</b>	

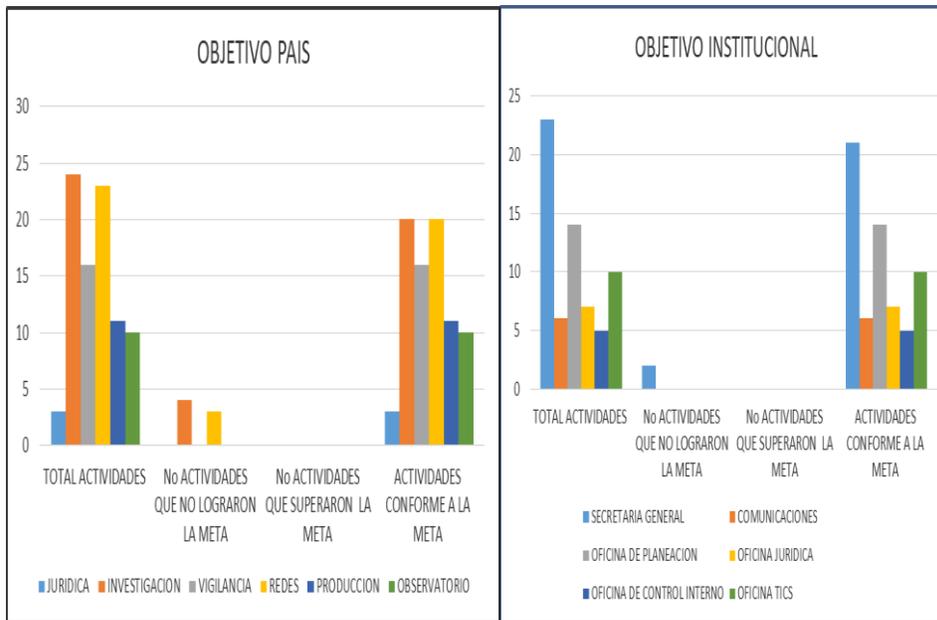
RESPONSABLE	ACTIVIDAD	AVANCE METAS		RAZONES DEL INCUMPLIMIENTO	PLAN DE MEJORAMIENTO GENERADO
		PROGR	ALCANZADO		
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN	Evaluar y aprobar programas, planes y proyectos de investigación e innovación en salud pública mediante la realización de 20 comités institucionales	100,00	90,00	Debido a limitaciones en el tiempo de las sesiones del CEMIN, no se ha logrado la presentación y revisión de todos los informes de avance recibidos por la Secretaría Ejecutiva. * Persisten falencias de funcionalidad en los módulos del aplicativo SSI. Pese a que se inició fase de validación aún no ha podido ser puesto en marcha. Desde la DISP se propuso vincular un profesional en ingeniería de sistemas para seguimiento y apoyo en la finalización de este producto; no obstante, desde OTICs se informó que no era necesario porque el producto es de su completo alcance y responsabilidad. Por lo anterior, no autorizaron dicha vinculación para la vigencia 2018. No obstante lo anterior, el aplicativo aún no ha podido ser entregado evidenciándose falencias en la funcionalidad de algunos módulos, tal como se describe en el informe elaborado por la Secretaría Ejecutiva del CEMIN. Nuevamente se solicita la autorización para contratar a un ingeniero de sistemas que trabaje en la DISP en coordinación con OTICs para la vigencia 2019 de manera que el SSI pueda ser validado y se inicie su puesta en marcha.	1180
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN	Estandarizar 2 nuevas metodologías de investigación e innovación en salud pública	100,00	63,00	Los recursos del proyecto Fortalecimiento que permitirán desarrollar la tarea de la estandarización no han podido ser desembolsados por Colciencias al FEI para su ejecución por trámites administrativos por solventar. Por lo anterior, la actividad no presentó ningún avance debido a que no se hizo la contratación del joven investigador que iba a desarrollar esta actividad	1180
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN	Realizar el 100% de las actividades de innovación, desarrollo tecnológico y transferencia tecnológica en salud pública programadas	100,00	92,00	La DISP realizó la validación por segunda vez del documento "DOCUMENTO ANALÍTICO SOBRE DESARROLLO DE PRODUCTOS CON POTENCIAL INNOVADOR EN SALUD PÚBLICA" con los coordinadores de los grupos quienes solicitaron ajustes en su contenido por tanto este producto no se encuentra finalizado ni cumple con los requerimientos de la DISP.	1180
DIRECCIÓN DE REDES EN SALUD PÚBLICA	Realizar vigilancia rutinaria por laboratorio de los eventos de interés en salud pública priorizados por el MSPS y acorde con la competencia del LNR a través de la ejecución del 100 % de los	100,00	93,20	El aumento de muestras por atención a brotes y la dificultad en los grupos como virología y genética por falta de personal profesional y la no disponibilidad de reactivos para algunos eventos.	1182

 <b>Instituto Nacional de Salud</b>	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <i>SEMESTRAL</i> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>2017-03-31</b>
		<b>Página 26 de 28</b>	

RESPONSABLE	ACTIVIDAD	AVANCE METAS		RAZONES DEL INCUMPLIMIENTO	PLAN DE MEJORAMIENTO GENERADO
		PROGR	ALCANZADO		
	ensayos requeridos				
DIRECCIÓN DE REDES EN SALUD PÚBLICA	Apoyar el plan de respuesta a brotes y eventos emergentes del MSPS con la realización del 100 % de los ensayos de alta complejidad requeridos.	100,00	92,70	La alta demanda en atención a brotes y la dificultad por falta de personal profesional especialmente en el grupo de virología	1182
DIRECCIÓN DE REDES EN SALUD PÚBLICA	Realizar el 100% de las tareas que contribuyan con la calidad y la mejora continua del proceso de redes.	100,00	99,50	Se presentaron limitaciones por falta de personal en los grupos de la DRSP.	1183

## VI. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

El siguiente es el comportamiento de los objetivos, conforme con lo registrado por las dependencias en el Sistema Integrado de Planeación- SIP



**Fuente:** Sistema Integrado de planeación - SIP

Tanto objetivo país como institucionales no lograron la meta en el año 2018, presentándose un total de 7 actividades por debajo de la planeado en Investigación y Redes.

En cuanto al objetivo Institucional tuvo un comportamiento ligeramente inferior por 2 actividades que no lograron su meta en la Secretaria General, este mismo grupo debió ajustar su plan de acción para dar respuesta al Decreto 612 y lograr la alineación con el nuevo objetivo específico 7.

El resultado general de avance de metas se resume a continuación:

TOTAL ACTIVIDADES	%ACTIVIDADES QUE NO LOGRARON LA META	% ACTIVIDADES QUE SUPERARON LA META	% ACTIVIDADES CONFORME A LA META
152	5,92	0,00	94,08

En general se debe destacar que el año 2018, a nivel de la planeación institucional fue un año que presentó una gran cantidad de cambios, desde el nivel de proyectos de inversión, modificaciones de norma como el decreto 612, los ajustes presupuestales por aplazamiento, a pesar de estos embargo todas las dependencias de la entidad mostraron compromiso con lo planeado y con los ajustes requeridos en los diferentes meses del año, para lograr el avance del plan estratégico que se muestra del 97%

Los procesos que contaron con actividades por debajo de lo programado generaron los siguientes planes de mejoramiento en el SIGEM: 1189,1190, 1180, 1182, 1183 se recomienda a control interno tenerlos en cuenta para los seguimientos respectivos.

**Todos los datos consignados en el SIP, serán objeto de seguimiento y verificación por parte de la Oficina de Control Interno.**

 Instituto Nacional de Salud	<b>PROCESO – PLANEACION INSTITUCIONAL</b>	<b>INFORME <i>SEMESTRAL</i> DE AVANCE DE PLAN OPERATIVO ANUAL</b>	<b>Versión: 01</b>
		<b>FOR-D01.1300-001</b>	<b>2017-03-31</b>
			<b>Página 28 de 28</b>

LUIS ANTONIO AYALA RAMIREZ  
 Jefe Oficina Asesora de Planeación ( E.)

*Elaboró* : Milena Velosa Duque – Profesional Especializado OAP